

Mall för redovisning enligt förordning (2024:99) om resultatredovisning av det regionala utvecklingsarbetet – frågor att besvara

1. Likvärdiga möjligheter till boende, arbete och välfärd

Observera! Maximalt antal tecken inklusive blanksteg för frågorna 1.1–1.5 är sammantaget 11 000.

Ange i frågorna 1.1–1.3 vilka aktörer (kommuner, statliga myndigheter inklusive länsstyrelser, organisationer, till exempel det civila samhällets organisationer, och näringslivet) ni har samverkat med inom detta område samt hur samverkan har bedrivits och fungerat.

Beskriv genomgående i frågorna 1.1–1.3 eventuella utmaningar och framgångsfaktorer i genomförandet.

1.1 Beskriv hur det strategiskt viktigaste arbetet inom detta område har genomförts.

Region Örebro län arbetar strategiskt för att främja likvärdiga möjligheter till boende, arbete, välfärd och kultur genom samverkan, analys och finansiering. Genom samverkan med kommuner, statliga myndigheter, civilsamhället och näringslivet skapas förutsättningar att möta komplexa samhällsutmaningar långsiktigt och hållbart.

Tillgänglig kollektivtrafik och infrastruktur är avgörande för boende, utbildning och arbete i hela länet. RÖL samverkar med Länsstyrelsen och kommunerna för att följa planering och identifiera etableringsområden. Borttagna stadsmiljöavtal har försvårat kollektivtrafikutvecklingen, vilket gör tillräcklig tilldelning i länsplanen nödvändig för att programmet ska fortsätta.

Näringslivsutveckling är central för att skapa arbetstillfällen och stärka länets attraktionskraft. Genom Business Region Örebro (BRO), där alla 12 kommuner ingår, samordnas insatser för investeringar och etableringar. Arbetet anpassas efter lokala behov och BRO har fungerat som stöd vid varsel och exportutmaningar.

Civilsamhället spelar en nyckelroll i att identifiera samhällsutmaningar och utveckla lösningar. Partnerskapet för sociala innovationer samlar offentliga aktörer, idéburna organisationer och universitet. EU- och nationell finansiering används för att bygga resurser.

Folkhälsa och välfärd främjas genom regional samverkansstruktur med kommuner, Länsstyrelsen och civilsamhället. Ledning inom vård, omsorg och skola samverkar genom överenskommelser, gemensam planering och uppföljning. RÖL håller samman omställningen till Nära vård och implementeringen av ny socialtjänstlag. Genom överenskommelser med kommuner, idrottsrörelsen och bildningsförbund minskas hälsoskillnader och social sammanhållning stärks.

RÖL prioriterar samverkan i energisystemgruppen inom länets energi- och klimatråd för att påskynda omställningen mot ett hållbart energisystem. En workshop har genomförts med RÖL, Länsstyrelsen och representanter från hälften av länets kommuner om hur arbetet med länets energiförsörjning ska hanteras. RÖL har föreslagits som samordnande part och söker anslag för arbetet. Energi- och klimatrådgivningen är fortsatt viktig för hushåll och småföretag, men minskade resurser gör att färre kommuner söker stöd vilket hotar tillgängligheten.

RÖL främjar samverkan mellan kommunala kulturförvaltningar, regionala aktörer och nationell nivå genom nätverk och strukturer. Verksamhetsmedel fördelas till professionella aktörer, folkbildning och föreningar för att öka tillgången och sänka trösklar. 2024 försämrades förutsättningarna för regionalt finansierad kultur genom nedskärningar, uteblivna indexuppräknings och minskade projektmedel.

1.2 Beskriv hur ni inom detta område har arbetat med att integrera ekonomisk, social och miljömässig hållbarhet för att möta samhällsutmaningarna.

Inom kollektivtrafiken bidrar utbyggnaden av BRT-stråket i Örebro till ökad tillgänglighet i socioekonomiskt utsatta områden. Satsningen främjar social jämlikhet genom att förbättra mobiliteten för grupper med större beroende av kollektivtrafik. Den bidrar även till ekonomisk effektivitet och minskade utsläpp.

Samhällsplaneringen integrerar hållbarhet genom arbete med bostadsförsörjning och utveckling av hållbar infrastruktur. Arbetet omfattar planering för hållbar drönarteknik och utveckling av regionens transportsystem.

Näringslivsutvecklingen främjar cirkulär ekonomi och lokal sysselsättning. Genom samarbetet med BRO och SNIUS, Svenska nätverket för industriell symbios, kartläggs restflöden i länets kommuner vilket skapar förutsättningar för industriell samverkan. RÖL stöttar Lindesbergs kommun i arbetet med Task Force Frövi, där ekonomiska, sociala och miljömässiga perspektiv vävs samman för att möta utmaningar i en mindre bruksort.

RÖL ger stöd till organisationer och studieförbund som främjar anställningsbarhet och självförsörjning genom utbildande och inkluderande verksamhet. Genom att erbjuda mötesplatser och aktiviteter som motverkar utanförskap stärks den sociala sammanhållningen. Ett flertal civilsamhällesinitiativ är också inriktade på att sprida medvetenhet om miljö och hållbar livsstil.

Inom energiområdet arbetar RÖL med energieffektivisering på lokal och regional nivå.

Genom kunskapsspridning och goda exempel främjas miljömässig hållbarhet, särskilt i ljuset av att frågan inte prioriteras nationellt. Det lokala arbetet blir därmed avgörande för att möta utmaningen om hållbar energiförsörjning.

Välfärd och folkhälsa integrerar social hållbarhet genom att främja jämlika livsvillkor, delaktighet och god hälsa. Samverkan med kommuner sker inom den regionala samverkansstrukturen där RÖL utvecklar kunskapsunderlag och stöd till beslutsfattare i komplexa målkonflikter. Materialet Hälsokunniga beslutsfattare är ett exempel på hur kunskap används för att stärka långsiktig hållbarhet.

Kulturaktörer med regional finansiering har skapat kultur för barn och arbetat för att sänka trösklarna till sina verksamheter, särskilt för grupper med svagare socioekonomiska bakgrund. En viktig insats för likvärdig tillgång till kultur har varit att möjliggöra professionell kultur i skolan genom samverkan mellan RÖL, kommuner samt kultur- och utbildningssektorn.

1.3 Beskriv hur ni har beaktat olika territoriella perspektiv i arbetet inom detta område.

Kollektivtrafiksatsningar utgår från strukturbilder i den regionala utvecklingsstrategin (RUS) med fokus på starka stråk och områden med större behov. För att nå landsbygdsområden kompletteras detta med närtrafik som gör kollektivtrafik mer tillgänglig för boende i hela länet. Regionen vill även främja kommunal planering i kollektivtrafiknära lägen, vilket stärker kopplingen mellan hållbar mobilitet och framtida bostadsutveckling.

Inom samhällsbyggnad och infrastruktur har arbetet stärkts genom ett regeringsuppdrag där territoriella och rumsliga perspektiv är centrala. RÖL utvecklar delregionala strukturbilder, exempelvis för Nobelbanestråket i samverkan med Region Värmland. En ny strategisk inriktning för östra Mellansverige har tagits fram, där tre regioner uppdaterat en gemensam strukturbild som konkretiseras i fem strategiska inriktningar.

Näringslivsarbetet bedrivs med lokal förankring genom dialog mellan BRO:s ledningsgrupp och näringslivsansvariga i samtliga kommuner.

Stödet till civilsamhället bygger på ett territoriellt perspektiv, där både föreningsstöd och stöd till studieförbund är kopplade till krav på regional spridning. Genom nätverk som Partnerskap för sociala innovationer och det kommunala nätverket för civilsamhällesfrågor stärks samarbetet och spridningen av initiativ över länet. Projektet Kulturella kraftfält på landsbygden har särskilt fokuserat på att stärka lokala kulturaktörers deltagande i det regionala utvecklingsarbetet.

Inom energi- och klimatområdet har RÖL identifierat att små kommuner har sämre förutsättningar att arbeta med miljömässig hållbarhet. Energikontoret försöker via projekt att stötta små kommuner, men det är inte tillräckligt. Begränsade resurser är en utmaning även för små och medelstora företag.

Välfärds- och folkhälsoarbetet når hela länet genom samverkan med samtliga kommuner. Folkhälsoteam i länets fyra länsdelar för in lokala behov i strategiska beslut. Taktisk och operativ länsdelsamverkan stärker arbetet med att ta vara på lokala förutsättningar för välfärd- och folkhälsoutveckling.

RÖL arbetar för att stärka tillgången till professionell kultur i hela länet. Regionalt finansierade aktörer verkar i flera kommuner och på olika platser. Genom projekt som Kulturella kraftfält på landsbygden samt satsningar som Scenkonst utanför tätort och Danspunkt Örebro län ökar kulturens närvaro utanför tätort. Regionen subventionerar kultur i skolan och ger utvecklingsmedel till folkbibliotek för att främja likvärdig tillgång till kultur.

1.4 Beskriv vilka prestationer ni har uppnått under året inom detta område samt vilka mål prestationerna bidrar till.¹

Partnerskapet för sociala innovationer har lämnat en gemensam ESF+-ansökan med fokus på unga vuxna som varken arbetar eller studerar. Samverkan mellan offentlig sektor, civilsamhälle och universitet har stärkts genom möten. Genom projekt som #framtid och Supported Self-Employment stöttar RÖL ungdomar med skolproblematik och personer utanför arbetsmarknaden. Projektet Kulturella kraftfält på landsbygden har visat hur lokala perspektiv bidrar till social sammanhållning i RUS.

Metoder för strategisk planering har utvecklats för att effektivisera arbetssätt och tydliggöra regionens roll. Genom samverkan med kommuner och Länsstyrelsen har behov identifierats och arbetet inletts för mer systematiska och relevanta planeringsprocesser samt en tydligare rumsplanering.

RÖL har stöttat kommunerna i att integrera energiplaner och nätutvecklingsplaner i samhällsplaneringen. Flera kommuner har påbörjat eller slutfört energiplaner, vilket stärker ett långsiktigt hållbart energisystem och bidrar till Agenda 2030-målet om hållbar energi för alla.

Insatser har genomförts för ökad jämlikhet och samverkan: kompetensutveckling för kommunal vård, implementering av regional strategi för föräldrastöd, ny överenskommelse om familjecentral samt metod- och kunskapsstöd till kommuner och samverkanspartner. RÖL har tagit fram en samverkansplan för psykisk hälsa och suicidprevention, utvecklat digital välfärdsteknik och stärkt strukturer för samverkan. Barnrättsperspektivet har integrerats i hela förvaltningen. Effekterna är ökad samverkan, stärkt kompetens och förbättrad tillgång till stöd för barn och familjer. Ett gemensamt seminarium med Länsstyrelsen på temat hölls i september 2025.

1.5 Om möjligt, beskriv vilka effekter ni har uppnått under året inom detta område samt vilka mål effekterna bidrar till.² Ange om ni baserar resultatbeskrivningen på en uppföljning, utvärdering eller egen bedömning.

Inom energi och klimat har arbetet bidragit till att energifrågor lyfts på ett helt annat sätt än tidigare. Diskussioner om energisystem och energiförsörjning sker nu inom flera områden, vilket visar på ökad medvetenhet och relevans. Detta stärker förutsättningarna för ett robust och hållbart energisystem och bidrar regionalfondens prioritering om energieffektivitet.

¹ För definitioner och exempel av resultat i form av prestationer och effekter samt aktuella mål, se s. 3–4 i *Anvisningar*.

² Ibid.

RÖL har tillsammans med kommunerna och Länsstyrelsen bedrivit gemensamt arbete för att möjliggöra omställning till hållbart resande i hela länet. Under året har kartläggningar och planeringsunderlag tagits fram för att öka täckningen av infrastruktur för hållbara drivmedel, inklusive el. Detta skapar förutsättningar för fossilfria transporter och kopplar till regionalfondens prioritering om utveckling av smarta energisystem. Utmaningar kvarstår, särskilt i norra länsdelen där infrastrukturen är mindre utbyggd. Resultatbeskrivningen baseras på egen bedömning.

2. Kompetensförsörjning och kompetensutveckling

Observera! Maximalt antal tecken inklusive blanksteg för frågorna 2.1–2.7 är sammanlagt 15 000.

Ange i frågorna 2.1–2.5 vilka aktörer (kommuner, statliga myndigheter inklusive länsstyrelser, organisationer, till exempel det civila samhällets organisationer, och näringslivet) ni har samverkat med inom detta område samt hur samverkan har bedrivits och fungerat.

Beskriv genomgående i frågorna 2.1–2.5 eventuella utmaningar och framgångsfaktorer i genomförandet.

2.1 Beskriv hur ni har arbetat med fastställda mål och prioriteringar för regionens kompetensförsörjningsarbete.

Kompetensförsörjning är ett av tio prioriterade områden i RUS som gäller till 2030. Under 2025 har en översyn av strategin genomförts, men de övergripande målen, det önskvärda läget till 2030 och de strategiska inriktningarna ligger fast. En större revidering planeras efter 2026. Uppföljning av RUS sker årligen genom rapporten *Läget i länet*.

För att konkretisera arbetet och identifiera insatser tillsammans med aktörer togs en regional handlingsplan fram 2020, vilken gällde till 2024. Under året har handlingsplanen utvärderats med stöd av extern konsult. Utvärderingen visar att det har skett positiva förflyttningar inom samtliga tre strategiska inriktningar. Utbildningsutbudet har stärkts genom nya utbildningar som svarar mot arbetsmarknadens behov, och fler processer pågår i samverkan med branscher, arbetsgivare och utbildningsanordnare för att ytterligare förbättra utbudet. Även stödstrukturer för arbetslivets kompetensförsörjning har utvecklats, och insatser för att riva hinder för utsatta grupper har förstärkts för att öka inkludering och tillgång till arbetsmarknaden.

En central del av utvärderingen var att undersöka behovet av ett kompetensförsörjningsråd. 18 av 21 aktörer efterfrågade detta, vilket ledde till beslut om att etablera Örebro läns kompetensförsörjningsråd under 2025. Rådet blir ett sektorsövergripande forum för samverkan mellan kommuner, näringsliv, fackliga organisationer, omställningsaktörer och civilsamhället, med syfte att stärka och samordna det långsiktiga kompetensförsörjningsarbetet.

När rådet är på plats kommer det finnas bättre förutsättningar att påbörja arbetet med att revidera den regionala handlingsplanen. SCB:s rapport *Trender och prognoser* som publiceras i december, kommer att utgöra ett viktigt underlag för detta arbete. Parallellt pågår framtagandet av en ny näringslivsstrategi där kompetensförsörjning kan bli ett tematiskt område. Detta stärker kopplingen till innovation och näringslivsutveckling och bidrar till att kompetensförsörjning integreras i ett bredare regionalt utvecklingssammanhang.

2.2 Beskriv hur ni har arbetat med bedömningar av länets kompetensbehov inom offentlig och privat sektor på kort och lång sikt.

Under året har arbetet med regionala bedömningar haft karaktären av ett mellanår. Detta då flera nationella myndigheter, främst Skolverket, Myndigheten för yrkeshögskolan och SCB, har påbörjat utvecklingsarbete och framtagande av nya underlag, inklusive *Trender och prognoser* på regional nivå. RÖL har haft en god dialog med myndigheterna och lagt tid på att lära av andra regioner för att utveckla arbetssätt inför kommande enkäter.

Från hösten har en analytiker åter varit knuten till arbetet, vilket har stärkt den interna kapaciteten. Att bygga kunskap om olika branschers behov och förutsättningar i Örebro län är en prioriterad fråga och lägger grunden för framtida bedömningar.

En bedömning har skickats till Myndigheten för yrkeshögskolan efter sommaren, baserat på deras detaljerade enkät. RÖL ser fram emot att kunna arbeta med underlag som fångar kompetensbehov på en mer aggregerad nivå.

En stor del av arbetet har bestått i strukturerade dialogmöten med branscher och arbetsgivare. Dessa möten har bidragit till att öka kunskapen om utbildningssystemet, visa på möjligheter till samverkan och samla in information om kompetensbehov på både kort och lång sikt. Arbetet har också visat att många arbetsgivare har begränsad strategisk kompetensförsörjning och låg kännedom om utbildningssystemet, samtidigt som utbildningsaktörer inte alltid har kapacitet att ta emot engagemang från arbetslivet.

Genom dessa insatser bidrar RÖL till att stärka befintliga stödstrukturer och samverkansplattformar mellan utbildning och arbetsliv. Därtill att initiera och bidra till nya stödstrukturer och samverkansplattformar där behov finns.

2.3 Beskriv hur ytterligare strategiskt viktigt arbete inom detta område har genomförts.

Under året har flera strategiskt viktiga insatser genomförts för att stärka kompetensförsörjningen i Örebro län. Processen från utredning till beslut om ett sektorövergripande forum har gått in i genomförande, och Örebro läns kompetensförsörjningsråd startar i slutet av 2025. Rådet samlar relevanta aktörer och fyller ett tomrum där sektorsövergripande samverkan tidigare saknats. Utgångspunkten är arbetslivets behov, och rapporten från projektet *Strengthening the Governance of the Swedish Skills System* har varit ett stöd i processen. Kompetensförsörjning har länge lyfts som en av fyra prioriterade utmaningar i länet och är nu förankrad i kommunchefs- och regiondirektörsgruppen samt ledningsgruppen för regional utveckling.

Inom förvaltningen har frågorna flyttats till området näringslivsutveckling för att stärka kopplingen till innovation och företagsutveckling. Efterfrågan på kompetens inom industrin och järnväg är fortsatt stor, och utvecklingsarbeten pågår i samverkan mellan aktörer. Teknikcollege Örebro län är en viktig plattform och får inför omcertifieringen 2026 ökat regionalt stöd samt ett nytt uppdrag att samordna aktörer inom STEM. Från årsskiftet blir IUC Industrihubben huvudman för Teknikcollege, vilket stärker samverkan och utvecklingskraften. IUC planerar även en ESF-ansökan för att stödja företagens strategiska kompetensarbete. Railcenter Hallsberg fortsätter att byggas upp som en plattform för att möta järnvägssektorns stora kompetensbehov, i nära samarbete med Trafikverket och Järnvägscollege.

Projektet *Strategisk kompetensförsörjning för SME i Mälardalen*, drivet av ALMI Mälardalen med stöd av regionalfonden, har utvecklats snabbt. Ett verktyg för företagsledning har implementerats inom ALMI Östra Mellansverige för att stärka företagens strategiska kompetensarbete, baserat på lärande från Uppsala. Arbetet fortsätter med fokus på att nå fler företag genom riktade insatser, men nationella initiativ behövs för att öka spridningen.

Projektet *Regionala strukturer för validering i Östra Mellansverige* avslutas vid årsskiftet. Det har stärkt samverkan och skapat mötesplatser för kunskapsutbyte, där regionerna agerat som samordnare, kunskapsmäklare och möjliggörare. Implementering pågår inom ordinarie verksamhet, men fortsatt nationellt ansvar är avgörande för att utveckla effektiva valideringsstrukturer.

För att möta kompetensutmaningar inom vård och omsorg har satsningarna *Trygga kompetensen* och *Vård- och omsorgscollege* genomförts. De stärker kompetensen inom kommunal hälso- och sjukvård, höjer utbildningsnivån och attraktiviteten för vårdyrken samt skapar långsiktiga strukturer för kompetensförsörjning. Arbetet har också inkluderat insatser för att stärka kopplingen mellan utbildning och arbetsliv.

Utöver detta har ett arbete initierats för att öka kompetensen inom gruvnäringen med anledning av EU:s *Raw Materials Act*. Ett nätverk har skapats mellan regionen, näringslivet, universitetet och Länsstyrelsen för att bygga kunskap och beredskap inom området

2.4 Beskriv hur ni inom detta område har arbetat med att integrera ekonomisk, social och miljömässig hållbarhet för att möta samhällsutmaningarna.

Den påbörjade utbyggnaden av BRT-infrastruktur i Örebro förbättrar möjligheten för boende i socioekonomiskt utsatta områden att ta del av arbetsmarknad och utbildning. Satsningen bidrar till social hållbarhet genom ökad tillgänglighet och till miljömässig hållbarhet genom att främja kollektivt resande, vilket minskar klimatpåverkan. På längre sikt stärker detta även ekonomisk hållbarhet genom att fler får möjlighet att etablera sig på arbetsmarknaden.

Arbetet med kompetensförsörjning inom industrin och järnvägssektorn har också integrerat hållbarhetsperspektiven. *Teknikcollege* och *Railcenter Hallsberg* skapar utbildningsmöjligheter nära arbetsmarknaden, vilket är både ekonomiskt och miljömässigt fördelaktigt. Samtidigt främjas social hållbarhet genom att fler individer får möjlighet att utbilda sig och bli anställningsbara. Projektet *Strategisk kompetensförsörjning för SME* stärker företagens förmåga att arbeta långsiktigt med kompetensförsörjning och integrerar hållbarhet i företagens kompetensplaner.

Inom vård och omsorg har satsningarna *Trygga kompetensen* och *Vård- och omsorgscollege* bidragit till att höja kompetensen och kvaliteten i välfärden, vilket stärker social hållbarhet och tryggar vården för invånarna. Genom att koppla utbildning och arbetsliv skapas långsiktiga strukturer som ger effekter för både individ och samhälle.

Inom energi och klimat har kommuner och företag deltagit i kompetenshöjande insatser om hållbara byggnader, smarta energilösningar och energieffektivisering, vilket stärker omställningen mot ett hållbart samhälle. Örebro läns energi- och klimatråd lyfter särskilt fram behovet av energiingenjörer som en nyckelroll för att stödja övergången till ett hållbart samhälle

2.5 Beskriv hur ni har beaktat olika territoriella perspektiv i arbetet inom detta område.

I samband med de regionala bedömningarna och dialogerna har vi arbetat för att ta in och förstå det territoriella perspektivet. Besök hos lokala styrgrupper inom *Teknikcollege* har tydliggjort behovet av industritekniska program på gymnasiet. Med stöd från företag och *Teknikcollege* har lokala politiska beslut fattats, vilket har lett till att utbildningar startar, och har startat, i Örebro och Lindesberg.

Kompetensförsörjning inom samhällsbyggnadsområdet har hanterats storregionalt genom Mälardalsrådet, där tio regioner samverkar. Den nya samhällsbyggarrapporten visar på behov inom väg, järnväg, hamn och flyg och ger stöd för att utbildningar ska finnas lokalt där behoven är störst. *Railcenter Hallsberg* är ett exempel på hur utbildning och kompetensutveckling lokaliseras nära en strategisk knutpunkt, och med stöd från *Järnvägscollege* och Trafikverket sprids kunskap nationellt.

Genom samarbetet inom Validering ÖMS har fem regioner åstadkommit större genomslag och ökad påverkan. Gemensamt lärande och växeldragande har lett till mer träffsäkra analyser och utvecklade arbetssätt. Inom välfärd och folkhälsa har satsningen *Trygga kompetensen* säkerställt att insatser når hela länet, inklusive landsbygd och mindre orter, genom anpassning efter lokala behov. Projektet *Kompetensnavet* har med hjälp av mobila utbildningsteam undanröjt geografiska hinder och erbjudit kurser i hela länet. *Vård- och omsorgscollege* har en stark lokal förankring och skapar utbildningsplatser och praktikmöjligheter nära där människor bor.

2.6 Beskriv vilka prestationer ni har uppnått under året inom detta område samt vilka mål prestationerna bidrar till.³

Under året har flera prestationer uppnåtts som bidrar till stärkt kompetensförsörjning, ökad konkurrenskraft och en hållbar arbetskraftsförsörjning. Örebro läns kompetensförsörjningsråd har etablerats och skapar förutsättningar för ett mer samordnat system där aktörer kan arbeta tillsammans för långsiktiga lösningar. ALMI har implementerat ett nytt verktyg och utbildat rådgivare för att ge företag stöd i strategisk kompetensförsörjning, vilket stärker företagets konkurrenskraft och

³ För definitioner och exempel av resultat i form av prestationer och effekter samt aktuella mål, se s. 3–4 i *Anvisningar*.

förmåga att planera för framtida behov.

Teknikcollege har bidragit till ett utökat utbildningsutbud och fler platser inom industriutbildningar på gymnasiet, vilket är avgörande för att långsiktigt säkra industrins kompetensförsörjning. *Railcenter Hallsberg* har etablerats som en central nod för samordning av utbildnings- och kompetensutvecklingsbehov inom järnvägssektorn, vilket är en förutsättning för en hållbar och fungerande järnväg.

En ny interaktiv rapport med antagningsstatistik för gymnasieskolan har publicerats på regionens webbplats och används som planeringsunderlag av skolhuvudmän och branscher. Utvecklingsarbetet har organiserats inom nätverken Gysam och Gyfri, där ansvariga skolhuvudmän samverkar för att stärka utbildningsplaneringen.

Inom välfärd och folkhälsa har projektet *Kompetensnavet* startat, med målet att erbjuda 42 000 utbildningstimmar på 10 000 kursplatser under 2,5 år. Under årets fyra första månader har cirka 1 204 unika deltagare utbildats. Insatserna har säkerställt tillgänglighet för alla, oavsett språkbakgrund, och bidragit till att höja kompetensnivån inom vård och omsorg. *Trygga kompetensen* har stöttat projektledning, spridning och implementering av en länsgemensam differentieringsmodell för kommunal vård och omsorg, samt genomfört insatser för att öka antalet sökande till vård- och omsorgsprogram. *Vård- och omsorgscollege* har fortsatt att kvalitetssäkra utbildningar och praktikplatser i hela länet.

Inom kollektivtrafiken har BRT-stråket mellan Örebro centrum och universitetet minskat restiden, vilket ökar attraktiviteten för studier vid universitetet. Dessutom har utbildning för servicereseförare genomförts i ytterligare en omgång och Svealandstrafiken har fortsatt att driva sin bussförarskola för att möta behovet av förare.

2.7 Om möjligt, beskriv vilka effekter ni har uppnått under året inom detta område samt vilka mål effekterna bidrar till.⁴ Ange om ni baserar resultatbeskrivningen på en uppföljning, utvärdering eller egen bedömning.

Resultatbeskrivningen baseras på egen bedömning och den externa utvärderingen av den regionala handlingsplanen.

Utvärderingen visar att de strategiska inriktningarna i RUS fortsatt är relevanta och ger stöd för det fortsatta utvecklingsarbetet. Den konstaterar också att utbildningsutbudet har förbättrats i linje med arbetslivets behov, vilket stärker målet om bättre matchning mellan utbildning och arbetsmarknad.

Insatser inom Validering ÖMS har haft stor effekt genom att påverka statsstödsreglerna för Komvux, vilket innebär att utbildningsanordnare nu kan söka stöd för validerade poäng. Detta förbättrar möjligheterna för både anordnare och deltagare att dra nytta av valideringens potential och säkerställer att regelverket stödjer individers kompetensutveckling på ett effektivt sätt. En annan effekt är att samverkan med och mellan bransch- och arbetsgivarorganisationer har stärkts. Detta har bidragit till att arbetslivets behov lyfts

⁴ Ibid.

in i processerna för kompetensförsörjning, vilket ger bättre förutsättningar för matchning mellan utbildning och arbetsmarknad.

De nyttoanalyser som tagits fram inom Validering ÖMS har fått stor spridning via nationella konferenser, ESF-utlysningar och Svenskt Näringslivs kommunikation. Effekten är ökad medvetenhet och förståelse för valideringens värde, både ur ett samhälls- och arbetsgivarperspektiv.

Genom att introducera ny teknik i arbetet med validering och kompetensutveckling har vi sett en skjuts framåt i utvecklingen. Tekniken öppnar för mer formativ och individanpassad validering, vilket ger arbetsgivare nya verktyg för att identifiera och utveckla medarbetarnas kompetenser på ett effektivt sätt.

3. Innovation och förnyelse samt entreprenörskap och företagande

Observera! Maximalt antal tecken inklusive blanksteg för frågorna 3.1–3.5 är sammantaget 15 000.

Ange i frågorna 3.1–3.3 vilka aktörer (kommuner, statliga myndigheter inklusive länsstyrelser, organisationer, till exempel det civila samhällets organisationer, och näringslivet) ni har samverkat med inom detta område samt hur samverkan har bedrivits och fungerat.

Beskriv genomgående i frågorna 3.1–3.3 eventuella utmaningar och framgångsfaktorer i genomförandet.

3.1 Beskriv hur det strategiskt viktigaste arbetet inom detta område har genomförts.

Under året har RÖL arbetat för att stärka det företags- och innovationsfrämjande systemet genom att initiera arbetet med en ny näringslivsstrategi. Strategin ska omfatta hela näringslivet, från små och medelstora företag till innovativa spetsföretag, samt akademi och offentlig sektor. Målet är att bygga ett system som är både flexibelt och robust, med kapacitet att möta utmaningar kopplade till klimatförändringar, geopolitisk instabilitet och teknologisk utveckling. Arbetet har involverat aktörer i länets företags- och innovationsstödjande system, kommuner och extern expertis, samt dialog med representanter från näringslivet.

För att skapa en tydligare gemensam riktning har ett systemgemensamt arbete kring målstyrningskonceptet *OKR (Objective Key Results)* initierats. Pilotaktörer som IUC, BRO och Örebro universitets centrumbildning ARC har deltagit i arbetet, som syftar till att mäta och följa upp förflyttningar inom systemet.

RÖL har tillsammans med BRO och RÖIAB, Region Örebro Innovation AB, arbetat med att samla det regionala erbjudandet kring en gemensam kommunikationsplattform för företagande, innovation, investering, etablering och talangattraktion. RÖIAB har under sitt andra verksamhetsår hittat en tydligare position i ekosystemet och startat ett tech-community med fokus på samverkan mellan akademi och näringsliv.

RÖL har fortsatt sitt engagemang i *Svenska nätverket för industriell symbios* och påbörjat arbetet med att bygga kunskap hos länets kommuner genom resurskartläggningar. BRO:s ledningsgrupp använder analyserna som grund för att

utveckla symbios som ny affärsmöjlighet.

Satsningar på forskningsnära innovation har fortsatt genom centrumbildningar vid Örebro universitet, bland annat *ARC (AI, Robotics, Cybersecurity)*, som har attraherat privat kapital och utvecklats från tidigare samverkansplattformar som *AI Impact Lab*. Inom turism och besöksnäring har den digitala innovationen med rekommendationsverktyg vidareutvecklats. Verktöget bygger på öppna data och stärker länets attraktionskraft genom att synliggöra besöksmål och upplevelser.

Partnerskapet för sociala innovationer har fortsatt att utvecklas som en plattform för idéer som möter samhällsutmaningar. Projektansökningar till ESF+ har lämnats in för att stärka arbetet, och projektet *Microfuture* har fortsatt att utveckla mikrofinansiering för den sociala ekonomin med stöd från *Interreg Europe*.

Inom välfärd och folkhälsa har innovation och förnyelse främjats genom etableringen av en testbädd för välfärdsteknik i samverkan med sex kommuner. Testbädden ger möjlighet att prova och utvärdera nya digitala lösningar i praktiken och stärker förmågan att utveckla behovsanpassade tjänster inom vård och omsorg. Arbetet har utgått från den regionala digitaliseringsstrategin och kompletterats med insatser för e-hälsa och välfärdsteknik med stöd av statliga omställningsmedel för *Nära vård*.

Energi- och klimatrådet, som leds av RÖL tillsammans med Länsstyrelsen, har fortsatt att samla länets aktörer för att skapa nya samarbeten och en snabbare energi- och klimatomställning. Arbetet är särskilt lyckosamt inom hållbara transporter, energisystemet och cirkularitet. En utmaning är att arbeta med beteendeförändringar och hållbar konsumtion.

Inom kultur främjade RÖL förutsättningarna för länets kulturella kreativa branscher (KKB) genom bland annat ekonomiska stöd, utbildningsinsatser och mentorskap till kulturföretagare.

Regionerna, däribland Region Örebro län, har i dag stora utmaningar med finansiering av ERUF-projekt. Förordning (2003:596) begränsar användningen av 1:1-medel, vilket skapar ett glapp mellan regelverket och kraven på medfinansiering. I praktiken innehåller många projekt inslag av försumbart stöd eller statsstöd, vilket gör nuvarande ordning svår att följa. För att hantera detta deltar Region Örebro län i ett arbete med Tillväxtverket för att se över regelverket och skapa bättre förutsättningar. Samtidigt uppmuntras ökad samfinansiering med EU-medel, men nuvarande kapacitet och regelverk begränsar möjligheterna. Fram till dess att en lösning finns fortsätter regionen att medfinansiera projekt med 1:1-medel för att inte riskera tillgången till ERUF-medel.

3.2 Beskriv hur ni inom detta område har arbetat med att integrera ekonomisk, social och miljömässig hållbarhet för att möta samhällsutmaningarna.

En central grund i arbetet har varit utvecklingen av den nya regionala näringslivsstrategin som tar hänsyn till både spets och bredd. Strategin syftar till att skapa ett konkurrenskraftigt system som samtidigt främjar social inkludering och miljömässig omställning.

Genom BRO:s ledningsgrupp har ett arbete initierats för att kartlägga restströmmar i länets kommuner med stöd av Linköpings universitet. Syftet är att identifiera potential för industriell symbios och cirkulära affärsmodeller, vilket stärker ekonomisk hållbarhet och minskar klimatpåverkan. Arbetet sker i nära samverkan mellan

näringsliv och offentlig sektor, vilket är avgörande för systemskiftet mot en cirkulär ekonomi.

Social hållbarhet har integrerats genom insatser som Ung Företagsamhet (UF), som når barn och ungdomar i alla kommuner och skapar möjligheter även för elever som har svårt med ordinarie undervisning. Besöksnäringen har arbetat aktivt med jämställdhet och mångfald, där företagare med olika bakgrund ges lika villkor. Det digitala rekommendationsverktyget för besöksnäringen stärker hållbarhet genom materialfria marknadsinsatser och ökad synlighet för alla aktörer.

Miljömässig hållbarhet har främjats genom Energi- och klimatrådets arbete med cirkulär ekonomi. Fokusgruppen *Cirkulärt samhälle* har arbetat med frågor kopplade till bygg- och rivningsavfall, resursanvändning och upphandling som styr mot fler cirkulära flöden. RÖL har även tagit fram en strategi för cirkulär ekonomi med sex fokusområden, inklusive hållbar konsumtion, avfall som resurs och rättvis omställning. Kommunerna har implementerat nya lösningar för avfallshantering, bland annat sortering vid bostaden och insamling av textilier, i linje med EU:s krav på ökad cirkularitet.

Inom välfärd och folkhälsa har ekonomisk hållbarhet främjats genom effektiv resursanvändning och långsiktiga samverkansstrukturer. Social hållbarhet har säkerställts genom jämlik tillgång till insatser och delaktighet, medan miljömässig hållbarhet har integrerats genom digitala lösningar som minskar transporter och resursförbrukning.

3.3 Beskriv hur ni har beaktat olika territoriella perspektiv i arbetet inom detta område.

Under året har RÖL beaktat territoriella perspektiv genom bred samverkan med länets kommuner och aktörer. Arbetet med målstyrningskonceptet OKR har initierats tillsammans med BRO:s ledningsgrupp, där alla länets kommuner är representerade. Detta har samlat kommunerna kring svåra frågor och prioriteringar och stärkt den gemensamma grunden i samverkansarenan BRO.

Inom turism och besöksnäring har RÖL arbetat nära Visit Sweden i ett nationellt initiativ kring öppna data. Det regionala nätverket, där alla 21 regioner och Örebro läns kommuner deltar, har bidragit till att utveckla digitala lösningar som gör besöksmål synliga oavsett geografisk placering och stärker attraktionskraften i hela länet.

Partnerskapet för sociala innovationer har samlat civilsamhällesorganisationer, Örebro universitet och fem kommuner för att söka medel från ESF+. Arbetet syftar till att utveckla samverkan mellan offentlig sektor och civilsamhälle för att möta lokala samhällsutmaningar och främja integration.

Inom välfärd och folkhälsa har testbädden för välfärdsteknik etablerats i samverkan med sex kommuner med olika storlek såväl som geografisk placering. Detta säkerställer att lösningar testas i både stadsmiljö och landsbygd. Digitala lösningar och e-hälsa har prioriterats för att minska geografiska hinder och skapa jämlik tillgång till välfärdstjänster. Genom lokal förankring och dialog har innovationerna anpassats efter kommunernas specifika behov.

3.4 Beskriv vilka prestationer ni har uppnått under året inom detta område samt vilka mål prestationerna bidrar till.⁵

Region Örebro län har under året genomfört flera insatser som stärker innovation, förnyelse och hållbar utveckling. RÖL medverkade i ett nationellt projekt kring innovationsmätning och genomförde en pilotmätning av det regionala innovationsekosystemet. Syftet är att skapa ett datadrivet underlag för strategisk utveckling och stärka länets innovationsförmåga.

Arbetet med öppna data har fortsatt med implementering av det digitala rekommendationsverktyget för besöksnäringen, vilket stärker den digitala infrastrukturen och gör länets utbud mer tillgängligt. Implementeringen har skett både genom fysiska besök hos företag och kommuner samt digitalt.

Inom industriell och urban symbios har etableringen av *Wa3rm-projektet* lett till Sveriges största växthusodling för tomater och skapat cirka 100 nya jobb. Genom deltagande i nationella nätverk och regionala samverkansprojekt bygger RÖL upp kompetens för industriell symbios och cirkulär ekonomi, vilket kan skalas och attrahera nya investeringar. Arbetet har också identifierat framgångsfaktorer för stora etableringar, såsom starkt offentligt stöd, samarbetsklimat och lösningsfokus. En utmaning är att statsstödsreglerna inte är anpassade för regenerativa företagsetableringar och att många stöd riktas mot grön ombyggnad snarare än nyetableringar.

Energi- och klimatrådet har samlat elproducenter, nätägare och kommuner för att diskutera strategier för elektrifiering och robust elförsörjning. Företag har fått stöd för energieffektivisering och resurseffektivitet, vilket har lett till konkreta förbättringar. Utbildningar har genomförts för bygg- och fastighetssektorn kring hållbara material och energieffektivitet, i linje med målet om minskad klimatpåverkan och ökad resurseffektivitet.

Kommunerna har fått stöd för att bättre förstå och använda nätutvecklingsplaner, vilket stärker deras förmåga att planera för framtida etableringar och ökar länets attraktionskraft. Tillsammans bidrar dessa insatser till målen om hållbar tillväxt, grön omställning och ett konkurrenskraftigt innovationssystem

3.5 Om möjligt, beskriv vilka effekter ni har uppnått under året inom detta område samt vilka mål effekterna bidrar till.⁶ Ange om ni baserar resultatbeskrivningen på en uppföljning, utvärdering eller egen bedömning.

Det politiska beslutet att ta fram en regional näringslivsstrategi har varit en central effekt under året. Strategin har fokus på både bredd och spets - att stärka hela näringslivet samtidigt som den utvecklar innovativa spetsområden. Arbetet har startat och skapat en gemensam riktning för aktörer i länet, vilket bidrar till målet om ett robust och konkurrenskraftigt system för innovation och företagande.

⁵ För definitioner och exempel av resultat i form av prestationer och effekter samt aktuella mål, se s. 3–4 i *Anvisningar*.

⁶ Ibid.

Arbetet med att tydliggöra rollen för regionalt utvecklingsansvar har lett till etablerade forum för mobilisering och samverkan, vilket stärker länets kapacitet att samla aktörer kring gemensamma prioriteringar och mål.

Region Örebro läns statistikprogram visar att implementeringen av det digitala rekommendationsverktyget har ökat besöksvolymerna på besöksnäringens hemsidor, vilket är ett konkret resultat som stärker målet om ökad attraktionskraft. Samtidigt har hinder som tid och personalresurser identifierats, vilket är en viktig lärdom för fortsatt arbete.

4. Tillgänglighet genom digital kommunikation och transportsystemet

Observera! Maximalt antal tecken inklusive blanksteg för frågorna 4.1–4.5 är sammanlagt 11 000.

Ange i frågorna 4.1–4.3 vilka aktörer (kommuner, statliga myndigheter inklusive länsstyrelser, organisationer, till exempel det civila samhällets organisationer, och näringslivet) ni har samverkat med inom detta område samt hur samverkan har bedrivits och fungerat.

Beskriv genomgående i frågorna 4.1–4.3 eventuella utmaningar och framgångsfaktorer i genomförandet.

4.1 Beskriv hur det strategiskt viktigaste arbetet inom detta område har genomförts.

Arbetet har fokuserat på att möta behovet av hållbar mobilitet och ökat kollektivresande genom att utveckla transportsystemet och göra kollektivtrafiken mer tillgänglig, även för fritidspendling. Tillväxtverkets nationella kartläggning av turismens transportsystem har använts som grund för att revidera Trafikförsörjningsprogrammet, som varit ute på remiss under 2025 och fastställs 2026. Parallellt har förslag till ny länsplan för transportinfrastruktur tagits fram och remitterats. Planen prioriterar kollektivtrafikåtgärder, som står för 71,4 procent av medlen, samt gång- och cykelinsatser för att öka tillgänglighet för oskyddade trafikanter, medan resterande medel går till trafiksäkerhet på regionala vägar.

Utvecklingen av BRT-stråket i Örebro har inneburit att kollektivtrafiken fått snabbare och mer frekventa förbindelser längs centrala pendlingsstråk. Det har gjort det enklare för resenärer att ta sig mellan bostadsområden, centrum och universitet, och bidrar till att kollektivtrafiken blir ett mer attraktivt val för både vardags- och fritidsresor. Genom förbättrad framkomlighet och högre turtäthet avlastas vägnätet och fler får möjlighet att välja kollektivtrafik.

Järnvägsutvecklingen är fortsatt en central strategisk fråga, med lokaliseringsutredning för Nobelbanan (Örebro–Kristinehamn) som pågår och förväntas färdigställas 2026. Sträckan är viktig för totalförsvaret, näringslivstransporter och arbetsmarknadsintegration. Region Örebro län har också aktivt påverkat EU:s transportagenda i hållbar mobilitet och genom samarbetet *En Bättre Sits* tagit fram en storregional systemanalys för att öka kollektivt resande och stärka Stockholm-Mälarenregionens transportsystem. Ökade kostnader för infrastrukturprojekt har drivit regionen att analysera alternativa

finansieringslösningar för projekt som Oslo–Stockholm, Botniska korridoren och andra samarbetsinitiativ.

På den digitala sidan har regionen fortsatt satsningen på bredbandsutbyggnad, särskilt på landsbygden, trots minskade nationella stöd. Genom samarbete med andra Mellansverigeregioner strävar regionen efter att påskynda utbyggnaden av snabb digital infrastruktur, både fast och mobil, vilket stärker företagets konkurrenskraft och förbättrar invånarnas tillgång till samhällsservice, utbildning och sociala aktiviteter. I samarbete med civilsamhället har webplattformen självklart.nu lanserats för att öka kunskapen om sociala företag och deras roll i offentlig upphandling.

Tillgängligheten har också stärkts genom insatser inom energi och klimat. I samarbete med Uppsala universitet har regionen utvecklat ett AI-drivet verktyg som ger fastighetsägare förslag på energieffektiviseringsåtgärder anpassade efter byggnadens specifika egenskaper, vilket kan bidra till att fler åtgärder genomförs. För att öka takten i omställningen till hållbara fordon och drivmedel har nätverk och plattformar etablerats för dialog mellan näringsliv och offentlig sektor, vilket leder till ökad kunskap, gemensamma verktyg och tydligare kravställning vid upphandling.

Inom välfärd och folkhälsa har regionen utvecklat en samlingssida på 1177.se för att göra det enklare för vårdnadshavare att hitta information om föräldraskapsstöd. Tillgängligheten har stärkts genom översättning till tio språk och teckenspråkstolkade filmer, kompletterat med informationskampanjer i sociala medier och fysiska miljöer. Ett annat viktigt steg är införandet av *Mitt vaccin journal*, som har digitaliserat en tidigare pappersbaserad process. Det ökar patientsäkerheten, gör vaccinationsinformation tillgänglig för invånare via 1177 och ger smittskydd en mer träffsäker bild av täckningen.

4.2 Beskriv hur ni inom detta område har arbetat med att integrera ekonomisk, social och miljömässig hållbarhet för att möta samhällsutmaningarna.

Arbetet med att förbättra länets tillgänglighet har utgått från en helhetssyn där både fysisk och digital infrastruktur planeras långsiktigt och strategiskt. För att skapa hållbar tillgänglighet för person- och godstransporter måste fysiska miljöer och tjänsteerbjudanden anpassas så att rörlighet och digitala lösningar är tillgängliga för alla invånare. Detta stärker den sociala hållbarheten genom ökad delaktighet och jämlik tillgång till service, utbildning och mobilitet.

Transporter står för en stor del av länets utsläpp, vilket gör arbetet med att minska utsläppen genom hållbara drivmedel och energieffektiva fordon centralt för miljömässig hållbarhet. Samtidigt är det viktigt att omställningen inkluderar alla invånare. Därför har arbetet fokuserat på att visa olika lösningar och möjligheter, anpassade efter lokala förutsättningar, vilket stärker den sociala hållbarheten och gör omställningen ekonomiskt genomförbar. Genom att skapa breda och flexibla lösningar som fungerar på olika platser bidrar insatserna också till ekonomisk hållbarhet genom att underlätta för företag och samhällen att ställa om.

4.3 Beskriv hur ni har beaktat olika territoriella perspektiv i arbetet inom detta område.

I arbetet med att förbättra tillgängligheten i länet har Region Örebro län beaktat olika territoriella perspektiv, vilket gäller både närhet, rörlighet genom transportsystemet och digital kommunikation. Ett exempel är projektet Stråket Värmland-Örebro som har påbörjats för att ta tillvara utvecklingskraften i grannskapet mellan länen. I stråket

pågår många initiativ för regional tillväxt och flera funktioner med betydelse för regional och nationell säkerhet finns i området. Projektet syftar till att förena befintliga satsningar, inventera nya och skapa en starkare samverkansplattform mellan länen.

Energi- och klimatarbetet har också utformats med hänsyn till territoriella skillnader. Genom en samverkansgrupp för energieffektivisering inom kommunägda fastigheter omsätts erfarenheter från större aktörer i skalbara arbetssätt som anpassas för mindre kommuner. På så sätt beaktas skillnader i resurser, organisation och fastighetsbestånd, samtidigt som gemensamt lärande främjas. Tillsammans med länets kommuner och Länsstyrelsen har regionen arbetat för att möjliggöra omställning till hållbart resande i hela länet, bland annat genom kartläggning och framtagande av underlag för att öka täckningen av infrastruktur för hållbara drivmedel, inklusive el. Utmaningen med heltäckande infrastruktur är särskilt stor i den norra länsdelen, vilket har varit en prioriterad fråga.

4.4 Beskriv vilka prestationer ni har uppnått under året inom detta område samt vilka mål prestationerna bidrar till.⁷

Under året har Region Örebro län uppnått flera prestationer som bidrar till målen om ökad tillgänglighet, hållbar utveckling och stärkt regional konkurrenskraft. Närtrafiken har säkerställt att kollektivtrafik finns i hela länet, vilket ökar möjligheten till resor även i mer glesbefolkade områden. Ett underlag har tagits fram för Trafikförsörjningsprogrammet för att främja hållbar tillgång till kollektivtrafik för turismresande. Detta syftar till att i längden stärka besöksnäringen och tillgängligheten för invånare och besökare.

Inom energi och klimat har regionen utvecklat mallar för upphandling, uppföljning av upphandlingskrav och rapportering av EU-direktiv. Dessa mallar ger stöd till länets aktörer och underlättar omställningen till hållbara transporter. Genom ökad kunskap om möjliga kravställningar och hur de bör följas upp skapas incitament för näringslivet att ställa om till energieffektiva och fossilfria transporter.

Dessa prestationer bidrar till målen i den regionala utvecklingsstrategin, särskilt omställning till ett hållbart transportsystem, stärkt tillgänglighet i hela länet och minskad klimatpåverkan. Sammantaget skapar insatserna förutsättningar för en mer hållbar och konkurrenskraftig region.

4.5 Om möjligt, beskriv vilka effekter ni har uppnått under året inom detta område samt vilka mål effekterna bidrar till.⁸ Ange om ni baserar resultatbeskrivningen på en uppföljning, utvärdering eller egen bedömning.

Genom revideringen av Trafikförsörjningsprogrammet och framtagandet av ny länsplan har förutsättningarna för ökat kollektivresande förbättrats, vilket på sikt minskar klimatpåverkan och ökar jämlik mobilitet. Prioriteringen av kollektivtrafikåtgärder och gång- och cykelinsatser skapar långsiktiga effekter för trafiksäkerhet och bidrar till målet om attraktiva boende- och närmiljöer.

⁷ För definitioner och exempel av resultat i form av prestationer och effekter samt aktuella mål, se s. 3–4 i *Anvisningar*.

⁸ Ibid.

Utbyggnaden av BRT-stråket i Örebro har också stärkt kollektivtrafikens kapacitet och tillgänglighet längs centrala pendlingsstråk. Satsningen stödjer regionalfondens mål om att främja hållbar mobilitet i städer och utveckla effektiva, miljövänliga transportlösningar.

Digital tillgänglighet har stärkts genom fortsatt bredbandsutbyggnad i landsbygdsområden, vilket ger fler hushåll möjlighet till distansarbete och tillgång till samhällsservice. Likväl bidrar utbyggnaden av den digitala infrastrukturen till företags möjligheter att ta del av digitaliseringen och därmed till regionalfondens prioritering om att säkra nyttan av digitalisering. Detta gäller även digitaliserandet av vaccinationsprocessen, vilket möjliggör pricksäkra insatser för att höja vaccinationsgraden, och bidrar till målet om god och jämlik hälso- och sjukvård.

Inom energi och klimat har utvecklingen av ett AI-baserat verktyg för energieffektivisering skapat nya möjligheter för fastighetsägare att genomföra åtgärder, vilket på sikt minskar energianvändning och klimatpåverkan. Nätverk för hållbara transporter har ökat kunskapen och samverkan mellan aktörer, vilket stärker omställningen till fossilfria drivmedel. Resultatbeskrivningen baseras på egen bedömning.

5. Anslag 1:1 Regionala utvecklingsåtgärder

Observera! Maximalt antal tecken inklusive blanksteg för frågorna 5.1–5.3 är sammantaget 8 000.

Beskriv genomgående i frågorna 5.1–5.3 eventuella utmaningar och framgångsfaktorer i genomförandet.

5.1 Har anslaget bidragit till att nå målen i:

- den regionala utvecklingsstrategin?

Ja ☒

Nej ☐

Om ja, beskriv hur anslaget har bidragit till att nå målen. Om nej, beskriv varför anslaget inte har bidragit till att nå målen.

Region Örebro län har tagit fram riktlinjer och inriktningsbeslut som styr hur anslaget 1:1 Regionala utvecklingsåtgärder används. Riktlinjen är ett styrdokument som visar hur medlen ska bidra till måluppfyllelsen i RUS och fungerar som grund för beslut om projekt- och företagsstöd. Inriktningsbesluten anger vilka insatser som är särskilt viktiga att prioritera under kommande år samt eventuella prioritetshöjande kriterier. De visar också en indikativ fördelning mellan företagsstöd och projektstöd, baserad på analys av tidigare års fördelningar och omvärldsbedömningar av kommande behov.

Besluten grundas på utvärderingar, omvärldsbevakning och uppföljning av RUS, vilket gör det möjligt att identifiera områden där det krävs kraftsamling för att nå målen om hållbar utveckling. En årlig kartläggning av projektportföljen genomförs för att synliggöra finansieringsgap och styra medlen dit de gör störst nytta. Inom ramen för inriktningsbesluten prioriteras projekt som erbjuder innovativa lösningar på samhällsutmaningar, exempelvis genom digital teknik och kompetensutveckling. Dessa

insatser bidrar till minskad klimatpåverkan, klimatanpassning, social sammanhållning och stärkt konkurrenskraft.

Under 2025 har medfinansiering beviljats till 14 nya projekt som bedöms ligga i linje med inriktningsbesluten och bidra till RUS-målen. Denna medfinansiering uppgår till totalt 22 133 tkr. Utifrån RUS:ens mål och vårt inriktningsbeslut har företagsstöd prioriterat satsningar som stärker konkurrenskraften, exempelvis investeringar i miljövänliga och effektiva lösningar, internationalisering och utveckling av nya affärsidéer. Inom kommersiell service har investeringar och hemsändningsbidrag riktats till dagligvaruhandel och drivmedelsstationer på landsbygden för att säkra grundläggande service och sociala mötesplatser. Totalt har 76 stöd beviljats, varav 14 inom kommersiell service.

- nationellt och regionala program för Europeiska regionala utvecklingsfonden?

Ja ☐

Nej ☐

Om ja, beskriv hur anslaget har bidragit till att nå målen. Om nej, beskriv varför anslaget inte har bidragit till att nå målen.

Inom ramen för beslutade inriktningar är medfinansiering till EU prioriterat. Av de projekt som beviljats medfinansiering under året avser sju stycken, och 15 058 tkr, medfinansiering till Europeiska regionala utvecklingsfonden.

- program för Europeiskt territoriellt samarbete (Interreg)?

Ja ☐

Nej ☒

Om ja, beskriv hur anslaget har bidragit till att nå målen. Om nej, beskriv varför anslaget inte har bidragit till att nå målen.

Under 2025 har inga nya Interreg-projekt beviljats.

- 5.2 Beskriv hur hänsyn till ekonomisk, social (inklusive jämställdhet och integration) och miljömässig hållbarhet har påverkat regionens beslut om medel till projektverksamhet, regionala företagsstöd och stöd till kommersiell service.

Alla projekt som söker stöd ska redovisa hur de förhåller sig till hållbar utveckling ur ett ekonomiskt, miljömässigt och socialt perspektiv. Det innebär att ansökningarna ska beskriva relevanta utmaningar kopplade till jämställdhet, mångfald, miljö samt barn och unga, och hur dessa hanteras inom projektet. Insatserna ska sammantaget bidra till att länets utveckling går i riktning mot ett långsiktigt hållbart samhälle.

Företagsstöd kräver att sökande företag anger hur investeringen påverkar ekonomisk, social och miljömässig hållbarhet. Stöden ska leda till ökad konkurrenskraft, vilket stärker företagets förmåga att skapa och behålla arbetstillfällen. Många investeringar bidrar dessutom till effektivare produktion med minskad miljöpåverkan och förbättrad arbetsmiljö.

Stöd till kommersiell service har fortsatt att fokusera på att säkra grundläggande service i landsbygdsområden genom stöd till dagligvarubutiker och drivmedelsstationer. För boende i glesare delar av länet är detta avgörande för att upprätthålla närhet till service och skapa lokala mötesplatser som fyller sociala behov. De investeringar som beviljats har i stor utsträckning handlat om energieffektivisering, vilket minskar elförbrukningen och bidrar till miljömässig hållbarhet

5.3 Beskriv hur olika territoriella perspektiv har beaktats och påverkat beslut om medel.

Region Örebro län har vid beslut om medel tagit hänsyn till länets strukturella och geografiska skillnader för att skapa likvärdiga förutsättningar i hela länet. De projekt som finansieras ska bidra till en balanserad utveckling och minska skillnader mellan stad och landsbygd. Stöd till dagligvaruhandel och drivmedelsstationer har riktats till områden där servicen är gles, vilket är avgörande för att upprätthålla grundläggande service och sociala mötesplatser. Dessa insatser är särskilt viktiga eftersom butiker på landsbygden ofta har lägre lönsamhet än i tätorter, och investeringsstöden gör det möjligt för företagen att vara kvar och utvecklas.

Regionen har också haft som mål att nå ut till alla kommuner med företagsstöd och under 2025 har stöd beviljats i samtliga kommuner. Skillnader i branschstruktur mellan kommunerna har påverkat vilka stödformer som är mest relevanta. Vissa stöd beviljas inte i Örebro tätort eftersom företagen där inte har samma utmaningar som i övriga delar av länet. Genom denna anpassning har medlen fördelats på ett sätt som tar hänsyn till lokala behov och stärker utvecklingen i hela länet.

6. Analys, uppföljning och utvärdering

Observera! Maximalt antal tecken inklusive blanksteg för frågorna 6.1–6.3 är sammantaget 5 000.

Ange i frågorna 6.1–6.3 vilka aktörer (kommuner, statliga myndigheter inklusive länsstyrelser, organisationer, till exempel det civila samhällets organisationer, och näringslivet) ni har samverkat med inom detta område samt hur samverkan har bedrivits och fungerat.

Beskriv genomgående i frågorna 6.1–6.3 eventuella utmaningar och framgångsfaktorer i genomförandet.

6.1 Beskriv hur ni har tagit tillvara erfarenheter och kunskaper från analyser, uppföljningar och utvärderingar i det regionala utvecklingsarbetet.

Varje år tar Region Örebro län fram rapporten *Läget i länet* som följer upp den regionala utvecklingsstrategin (RUS). Rapporten presenteras för samverkanspartners och politiken och används som underlag för prioriteringar och framtida arbete, bland annat inom utmaningsområden där extra insatser krävs för att nå målen i RUS. Rapporten innehåller även en omvärldsanalys, och kritiska frågor lyfts i seminarier och konferenser, exempelvis den demografiska utvecklingen som varit ett tema under året. I slutet av året publiceras en fördjupningsrapport kopplad till detta ämne.

Regionen tar också fram analysmaterial inom olika områden, både för publicering på webben och som underlag för projektförberedelser, exempelvis för att identifiera

målgrupper och aktualisera frågor. Utvärderingar av projekt och nätverk görs för att förbättra, lära och justera pågående arbete. Det analytiska arbetet sker både inom specifika områden och på en särskild statistikenhet som hanterar mikrodata. Under året har pilotstudier genomförts, bland annat tillsammans med Region Värmland för att ta fram strukturbilder för framtida järnvägssträckning mellan Stockholm och Oslo, vilket ger erfarenheter som används i utvecklingen av nya strukturbilder för RUS. En utmaning är att lärdomar ibland blir kortvariga på grund av projekttäthet, vilket gör det svårt att samla upp erfarenheter innan nya projekt startar. Arbetet sker i samverkan med aktörer som Länsstyrelsen, SCB, Lantmäteriet, Socialstyrelsen, civila organisationer, andra regioner och länets kommuner.

6.2 Beskriv hur ekonomisk, social och miljömässig hållbarhet har integrerats i analyser, uppföljningar och utvärderingar.

De ekonomiska, sociala och miljömässiga aspekterna av hållbarhet är en grundläggande del av det regionala utvecklingsarbetet och integreras i analyser, uppföljningar och utvärderingar. I mallar för projekt och politiska beslut är dessa perspektiv obligatoriska, vilket innebär att relevant material tas fram och beaktas i analyserna. Arbetet är multidimensionellt och sällan begränsat till en enskild aspekt av hållbarhet. Ett viktigt fokus är att belysa målkonflikter mellan ekonomiska, sociala och miljömässiga perspektiv för att ge politiken ett väl underbyggt beslutsunderlag och öka medvetenheten hos medarbetare. Detta gör det möjligt att driva frågor mer effektivt inom olika arbetsområden, där hållbarhetsdimensionerna är nära sammanflätade. I samverkan med kommuner, civila organisationer, länsstyrelser, regioner och statliga myndigheter samlas inspel och information för att säkerställa att alla tre hållbarhetsaspekter belyses i det regionala utvecklingsarbetet.

6.3 Beskriv hur olika territoriella perspektiv har beaktats i analyser, uppföljningar och utvärderingar.

Eftersom det regionala utvecklingsarbetet handlar om att utveckla territoriet är territoriella perspektiv alltid en integrerad del av analysarbetet. Analyser bryts regelbundet ned till kommunal nivå samt RegSo- och DeSo-nivåer för att följa hur olika variabler utvecklas inom länet och identifiera skillnader i förutsättningar. Utvärderingar och uppföljningar delas med andra aktörer för att sprida kunskap och inspirera till liknande insatser, bland annat genom spridningskonferenser och nätverkspresentationer. Arbetet med att tillgängliggöra geografiska data har stärkts genom en digital karta som kontinuerligt utvecklas med nya datalager, vilket ger kommuner och samverkanspartners bättre planeringsunderlag.

Strukturbildsarbetet kopplat till Nobelbanestråket är en central del av det territoriella arbetet och har förstärkts genom medel från Tillväxtverket för samarbete med Region Värmland. Syftet är att skapa bättre möjligheter att kommunicera och publicera geografisk information som stöd för strategiska beslut. En utmaning med strukturbilderna är att de genererar många inspel från olika aktörer, vilket kan bli svårt att hantera politiskt, särskilt om arbetet ska tas vidare i form av en rumslig strategi för länet.

För att hantera dessa frågor sker samverkan med kommuner, civila organisationer, länsstyrelsen, myndigheter som Lantmäteriet och SCB samt andra regioner som Värmland och Dalarna. Genom dessa insatser skapas ett mer datadrivet och

inkluderande regionalt utvecklingsarbete där beslut kan baseras på aktuella lokala behov och förutsättningar.